



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ได้รับรายงานผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) รายละเอียดเอกสารที่ปรากฏแนบท้ายประกาศฉบับนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายธีรศักดิ์ สินสวาท)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ



รายงานผลการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้อง ดำเนินการกำหนด แนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา รายงาน ผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับ แต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหาร ส่วนตำบลภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖) เพื่อรายงาน และเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิตราบ ซึ่งคณะกรรมการหวังว่า รายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์ อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เพื่อประชาชนเกิด ความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

สารบัญ

		หน้า
คำนำ		
สารบัญ		
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
	๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
	๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
	๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
	๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
	๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล	๙
	๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๙
	๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๙
	๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๑๔
	๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๕
	๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน	๑๕
	๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	๑๕
	๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๖
	๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๑๖
	๒.๒ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๒๑
	๒.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๒๒
ส่วนที่ ๓	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๔
	๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๒๔
	๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ	๒๘
	๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพ	๒๙
	๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๙
ส่วนที่ ๔	สรุปผลข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	๓๐
	๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๓๐
	๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	๓๐
	๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๓๐
	๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๓๐

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นพ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็น เพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้ย้งงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุก ระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน ตำบล ชุมชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน /โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๔ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน ท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิด ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่
ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ปีงบประมาณ ๒๕๗๐ ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยการกำหนดกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๗๐ ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผลการติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งรู้ได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้ มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงาน จากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์ การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธี ประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

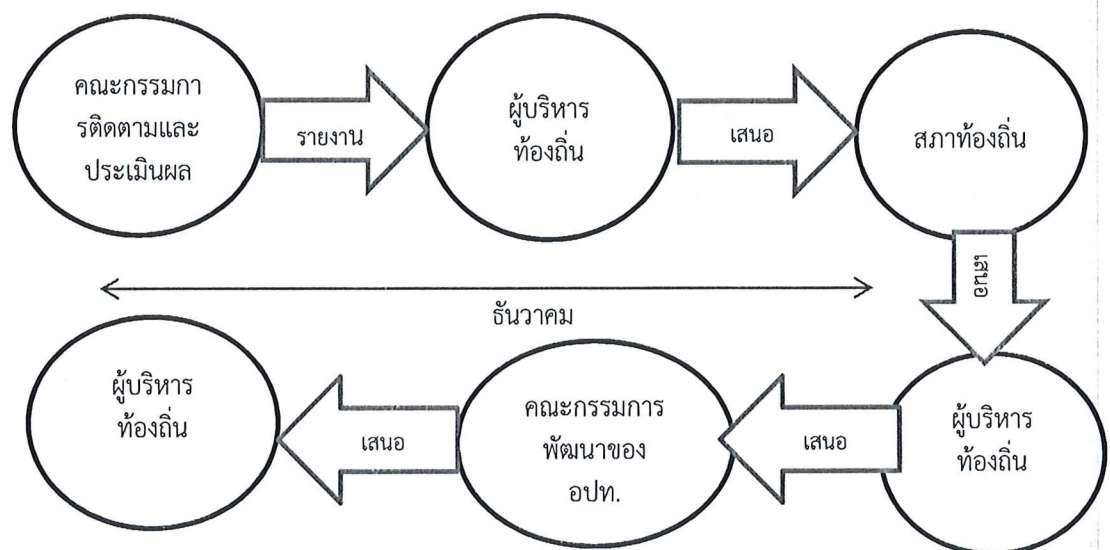
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ในการรายงานผลการติดตาม

๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงาน
ผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิต่อ
ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การ
บริหารส่วนตำบลภูมิโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓.การรายงานผล

ขั้นตอนการรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ประจำปี ๒๕๖๖ : องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไปอำนาจหน้าที่ การกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม การดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลภาพรวมของปีที่ผ่านมา
- ๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงานโครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์ และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจ หรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒.ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตาม และประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหา การติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ ผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้
- ๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะ ดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓.กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบ และวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และ แนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการ พัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการปรับปรุงถนนลูกรัง หมู่ที่ ๕ - ๑ ตำบลภูมิ จากบริเวณ นานายชิด สอนไย ถึงถนนสายบางลำพู - ดงเย็น (บริเวณนานายสุทิน เพชรหมู) (จะใช้การทดสอบและการ วัดอย่างไร) หรือ โครงการส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีพแก่สตรี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒.การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๓.๔.การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลภูมิ/องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิจะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕.เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดัง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ในอนาคต ประโยชน์ต่างๆแยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ ทุกจุดตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓.ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ
รับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุง
รายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนา
ท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง
ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิแต่ละคน แต่ละสำนัก/
กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของ
องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขต องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑.สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นพ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพิจิตร ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพิจิตรแผนอำเภอบางมูลนาก และแผนหมู่บ้านตำบลภูมิ/ตำบลห้วยเขน

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ

๒.๒ วิสัยทัศน์ “พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดี มีความสุข ส่งเสริมการเรียนรู้ และการให้บริการที่ดี”

๒.๓ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ มีจำนวน ๕ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก

๒.๔ เป้าประสงค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการน้ำ ดิน และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ ปรับปรุง อนุรักษ์ และฟื้นฟูแหล่งน้ำ และการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของชุมชนให้น่าอยู่อาศัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง

เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์จากฐานเกษตรกรรมและทุนทางสังคม และวัฒนธรรม มุ่งเน้นการพัฒนาสภาพแวดล้อมพัฒนารูปแบบและกิจกรรมทางการท่องเที่ยวจัดการความรู้และพัฒนาแหล่งเรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมพัฒนาและยกระดับเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ และสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการบนฐานของทุนทางวัฒนธรรม รวมทั้งยกระดับผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลัก

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ : ประชาชนทุกกลุ่มวัยได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิต สามารถเข้าถึงบริการขั้นพื้นฐานของภาครัฐ และสามารถอยู่ในชุมชนได้อย่างเป็นสุข มีความปลอดภัยทั้งชีวิต และทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา

เป้าประสงค์ : การพัฒนาทางการบริหาร บริการ และการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ และการพัฒนาการเรียนรู้แก่ประชาชนทุกเพศทุกวัย และทุกกลุ่ม ให้สามารถอยู่ในชุมชนได้อย่างเป็นสุขตามวิถีชุมชนประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก

เป้าประสงค์ : มุ่งพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ และให้เป็นชุมชนน่าอยู่อาศัย

๒.๕ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

๑. เพิ่มพื้นที่สีเขียว ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๒. จำนวนหมู่บ้านที่มีกลุ่มเกษตรกรจัดการดินและน้ำ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๓. แหล่งน้ำ ลำคลอง ได้มีการดูฟื้นฟู ให้มีสภาพแวดล้อมสมดุล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๔. จำนวนพื้นที่การเกษตรที่ลดการใช้สารเคมี ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๕. ขยะในพื้นที่ทั้ง ๑๐ หมู่บ้าน ได้มีการกำจัดได้อย่างถูกวิธี ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการผลิต และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง

๑. อัตราการขยายตัว GPP ภาคเกษตร เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ ๒ ต่อปี
๒. มูลค่าผลผลิตทางการเกษตรของจังหวัด (ข้าว) เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี
๓. รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี
๔. จำนวนที่ลดลงของครัวเรือนที่ตกเกณฑ์ จปฐ. ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ต่อปี
๕. จำนวนหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงที่เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า ๒๕ หมู่บ้านต่อปี
๖. จำนวนผู้ประกอบการใหม่ Start Up ไม่น้อยกว่า ๕ รายต่อปี
๗. จำนวนผู้ประกอบการ OTOP ที่ยกระดับเป็นผู้ประกอบการ SME ไม่น้อยกว่า ๕ รายต่อปี
๘. รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ต่อปี
๙. จำนวนที่เพิ่มขึ้นผู้เข้าชม VDO Clip แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดที่เผยแพร่ใน Social Media เช่น Line, YouTube, Facebook เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลัก
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑. จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี สุขภาพดี มีงานทำไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๒. จำนวนแรงงานที่ได้รับการเสริมสร้างผลิตภาพเพิ่มขึ้น
๓. จำนวนคนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ที่ได้รับการพัฒนา และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. จำนวนเด็กและเยาวชนที่ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานครบ ๑๐๐ %
๕. อัตราการลดลงของปัญหาอาชญากรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๖. อัตราที่ลดลงของคดียาเสพติด ไม่น้อยกว่าร้อยละ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา

๑. จำนวนหมู่บ้านที่ประสบความสำเร็จในการแก้ปัญหาด้วยการสร้างดัชนีความสุขมวลรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑ ต่อปี
๒. จำนวนส่วนราชการ หน่วยงานที่ดำเนินการพัฒนาขีดสมรรถนะของการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
๓. จำนวนสถานศึกษาที่ได้รับการพัฒนาเป็นศูนย์พัฒนาศักยภาพชุมชนสู่สากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อมความสะอาด

๑. ก่อสร้าง ปรับ และปรุงโครงสร้างพื้นฐานในหมู่บ้านไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๒. ก่อสร้าง และปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๓. ก่อสร้าง และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในพื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑
๔. ประชาชนในพื้นที่มีความพึงพอใจในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐

๒.๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

๑. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ จัดการเพื่อการเกษตร จัดการน้ำเพื่อชุมชนชนบท จัดการน้ำเพื่อสิ่งแวดล้อม และจัดระบบการจัดการน้ำในภาวะวิกฤติ
๒. การพัฒนา ปรับปรุง อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพื้นที่สาธารณะ พื้นฟูแม่น้ำ ลำคลองให้สะอาด สวยงาม การจัดการน้ำเสีย และรักษาแนวแม่น้ำด้วยการทำพังกันตลิ่งพังและปรับปรุงถนนอย่างต่อเนื่องเชื่อมโยงถึงกันตลอดแนวแม่น้ำ ลำคลอง และพัฒนาพื้นที่ริมแม่น้ำให้เป็นที่พักผ่อนหย่อนอารมณ์และทำกิจกรรมทางสังคมที่สุนทรีย์และสร้างสรรค์ และพื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติในทุกมิติ
๓. การพัฒนา ปรับปรุงและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทั้งระบบ โดยให้ความสำคัญกับการสร้าง สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล รวมทั้งการบริหารจัดการขยะทั้งระบบเพื่อให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่
๔. การสร้างการสนับสนุนการเพิ่มพื้นที่สีเขียว โดยอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและแหล่งที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติที่มีความหลากหลายรักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง

๑. ส่งเสริม และสนับสนุนเกษตรกรนวัตกรรมสร้างสรรค์พัฒนาและต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรรุ่นใหม่ทั้งกลุ่ม smart farmer และ Young Smart farmer การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม สร้างความมั่นคงด้านอาหารและโภชนาการให้เกิดขึ้นในระดับครัวเรือน ชุมชน ท้องถิ่น สนับสนุนให้ชุมชนทำการเกษตรของท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม สร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการการท่องเที่ยวในพื้นที่ ในพื้นที่มุ่งเน้นการใช้องค์ความรู้และนวัตกรรม ผสมกับจุดแข็งในด้านความหลากหลายทางทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรมและวิถีชุมชน
๓. สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ บนฐานของทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. ยกระดับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและหัตถอุตสาหกรรมเชิงสร้างสรรค์ ด้วยนวัตกรรมให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากฐานเกษตรและทุนทางสังคมวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งฐานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพเดิมของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑. พัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งเศรษฐกิจ โดยส่งเสริมอาชีพเสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้แก่ประชาชนทุกกลุ่ม และส่งเสริมประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงส่งเสริมการรวมกลุ่มในรูปแบบที่มีโครงสร้างกระจายรายได้ ทั้งวิสาหกิจชุมชน สหกรณ์ และวิสาหกิจเพื่อสังคม การพัฒนาช่องทาง การตลาดและเครือข่าย
๒. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม ที่สามารถสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ ให้ความสำคัญกับการสร้างความคุ้มครองทางสังคมขั้นต่ำ ให้ทุกชีวิตให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างเหมาะสม
๓. การเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีของคนทุกช่วงวัย โดยสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาวะ การป้องกันและควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่คุกคามสุขภาวะ และการพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดีส่งเสริมสุขภาพ กีฬา รวมทั้งการพัฒนา และสร้างระบบรับมือและปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ
๔. เสริมสร้างสังคมคุณภาพผู้สูงอายุ สร้างความตระหนักและส่งเสริมให้ผู้ที่จะเป็นผู้สูงอายุในอนาคตได้มีการเตรียมการให้พร้อมทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม และเป็นผู้สูงอายุที่มีกำลัง มีแรง มีความมั่นคงทางรายได้ และพึ่งพาตนเองได้
๕. สร้างระบบและกลไกในการแก้ปัญหาผลกระทบจาก Covid-๑๙ ต่อประชาชนกลุ่มเปราะบาง เร่งมาตรการในการแก้ปัญหา จัดทำฐานข้อมูล พัฒนาศักยภาพส่งการมีงานทำ รวมทั้งการสร้างระบบและกลไกในการแก้ปัญหาให้ครอบคลุมทุกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ

๖. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและความมั่นคงของมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกและเสริมสร้างความเป็นพลเมืองที่ดี ในการแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงของมนุษย์ในระยะยาว รวมทั้งใช้หลักการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขร่วมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๗. การเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมและพลังทางสังคมเพื่อการพัฒนา จัดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น แนวทาง โครงการเพื่อแก้ไขปัญหา และพัฒนาในระดับชุมชน เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นที่ครอบคลุมทุกมิติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา

๑. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนา โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเด็กตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์จนถึงปฐมวัย การพัฒนาช่วงวัยเรียน/วัยรุ่นช่วงวัยเรียน/วัยรุ่น ปลูกฝังความเป็นคนดีมีวินัย พัฒนาทักษะความสามารถที่สอดคล้องกับทักษะในศตวรรษที่ ๒๑
๒. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ทุกช่วงวัยเพื่อขับเคลื่อนสู่เมืองแห่งการเรียนรู้พัฒนาระบบและกลไกที่สามารถส่งเสริมให้จังหวัดพิจิตรมีคุณลักษณะสำคัญที่จะนำไปสู่การเป็นเมืองแห่งการเรียนรู้ ๖ ประการ ตามที่องค์การยูเนสโกกำหนด
๓. การพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการและองค์กรดิจิทัล พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นองค์กรทันสมัย มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพฉับไว ไม่ซับซ้อน เป็นองค์กรที่มีโครงสร้างกระชับ ระบบการทำงานเชื่อมโยงทั้งสายการบังคับบัญชาสั่งการ รายงาน และประสานการทำงานทั้งภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน มีเครื่องมือและระบบเทคโนโลยีเครือข่ายทันสมัย รวดเร็ว มีวัฒนธรรมองค์กรที่ทำให้ทุกคนในองค์กรทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข
๔. พัฒนาการให้บริการ และส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาขีดความสามารถด้านดิจิทัลให้กับบุคลากร และประชาชน และกระบวนการเรียนรู้ดิจิทัลสำหรับประชาชน พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโครงข่ายการสื่อสาร และปรับปรุงระบบนิเวศน์พื้นที่ที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการพัฒนาในทุกมิติ
๕. ส่งเสริมการ และอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมอันดี ในชุมชน และพื้นที่ให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมอันดี และก่อให้เกิดความรัก ความสามัคคีในพื้นที่และชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ครอบคลุม โดยมุ่งพัฒนาความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบวงจรทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเชื่อมโยงภาคการผลิต ทั้งภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนการยกระดับการผลิตทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าให้สูงขึ้น

๓.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและระบบบริการสาธารณสุขให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิต และส่งเสริมศักยภาพของประชาชนอย่างเต็มรูปแบบ มุ่งส่งเสริมการพัฒนา ปรับปรุงความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและระบบบริการสาธารณสุขให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิต

๔.การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย ด้วยการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมด้านการจัดการสาธารณภัยบูรณาการระบบการจัดการในภาวะฉุกเฉินให้มีมาตรฐาน

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และแก้ไขถึงปัจจุบัน (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๖) สรุปตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินงบประมาณ
๑. การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล	๑	๑๕,๐๐๐
๒. การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง	๑	๓๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒๘	๔,๖๘๑,๐๐๐
๔. การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา	๔๔	๓,๒๗๖,๙๐๐
๕. การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก	๓๐	๓,๗๗๓,๖๒๐
รวม	๑๐๔	๑๑,๗๗๖,๕๒๐

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และแก้ไขถึงปัจจุบัน (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๖) ที่ได้อนุมัติงบประมาณ จำนวน ๓๔ โครงการ เป็นเงินงบประมาณ ๕,๗๕๒,๐๖๐ บาท

ยุทธศาสตร์	โครงการที่อนุมัติงบประมาณ		โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่เบิกจ่าย
๑. การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล	-	-	-	-
๒. การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง	-	-	-	-
๓. การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา	๑๗	๑,๑๘๒,๔๐๐	๑๐	๕๓๐,๔๑๑.๐๐
๔. การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา	๗	๙๘๖,๐๐๐	๔	๓๖๑,๙๔๕.๗๘
๕. การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก	๑๐	๓,๕๘๓,๖๖๐	๔	๑,๑๑๕,๐๐๐.๐๐
รวม	๓๔	๕,๗๕๒,๐๖๐	๑๘	๒,๐๐๗,๓๕๖.๗๘

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะปี ๒๕๖๖ เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และแก้ไขถึงปัจจุบัน มีจำนวน ๑๐๔ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีจำนวน ๑๘ โครงการ สามารถสรุปตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการแล้ว		คิดเป็นร้อยละของผลการดำเนินงาน	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินงบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่เบิกจ่าย	โครงการ (ร้อยละ)	งบประมาณ (ร้อยละ)
๑. การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล	๑	๑๕,๐๐๐	-	-	-	-
๒. การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง	๑	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-
๓. การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา	๒๘	๔,๖๘๑,๐๐๐	๑๐	๕๓๐,๔๑๑	๓๖.๒	๔.๕๐
๔. การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา	๔๔	๓,๒๗๖,๙๐๐	๔	๓๖๑,๙๔๕.๗๘	๙.๐๕	๓.๐๗
๕. การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก	๓๐	๓,๗๗๓,๖๒๐	๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๑๓.๕๕	๙.๔๗
รวม	๑๐๔	๑๑,๗๗๖,๕๒๐	๑๘	๒,๐๐๗,๓๕๖.๗๘	๑๗.๓๒	๑๗.๐๔

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

- ๑) ประชาชนได้มีเส้นทางคมนาคมสัญจร ไป – มา ระหว่างหมู่บ้าน และใช้เส้นทางคมนาคมในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- ๒) ประชาชนได้รับการส่งเสริมในการพัฒนากลุ่มอาชีพ ให้มีรายได้เพิ่มขึ้น
- ๓) ประชาชนในตำบลทั้ง สตรี เด็ก ผู้สูงอายุ และผู้พิการ หรือแม้แต่ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- ๔) กิจกรรมในระบบการศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่ได้รับการดูแล ส่งเสริม อย่างทั่วถึง
- ๕) ระบบการสาธารณสุขชุมชน ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้ปลอดภัยจากโรคต่างๆ

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (เฉพาะปี ๒๕๖๖) โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาจำนวน ๑๐๔ โครงการ และได้พิจารณากำหนดงบประมาณ จำนวน ๓๔ โครงการ แต่สามารถดำเนินการตามโครงการได้จำนวน ๑๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๓๒ เปอร์เซ็นต์ แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๖ โครงการ แนวทางแก้ไข องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นควรจะต้องพิจารณาโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๖ ก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มแผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการโครงการจ่ายขาด เงินสะสม ควรจะเร่งรัดโครงการฯ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณที่ได้อนุมัติปี ๒๕๖๕ เนื่องจากเป็นโครงการเร่งด่วน

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ มีรายละเอียด ดังนี้
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑. โครงการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ ๑๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน ๑๐ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๑ - โครงการ
ไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๗ โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๐ โครงการ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ๘๘๐,๔๐๐ บาท งบประมาณที่เบิกจ่าย ๕๓๐,๔๑๑ บาท งบประมาณคงเหลือ ๒๒๑,๙๘๙ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
๑	โครงการขอรับเงินอุดหนุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถานที่กลางศูนย์ปฏิบัติ การร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	
๒	โครงการเกี่ยวกับการดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ	๕,๐๐๐	๓,๘๐๐	๑,๒๐๐	
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๓๐,๔๐๐	-	๖๐๐	
๔	โครงการบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (Emergency Medical Services)	๖๐๐,๐๐๐	๓๕๗,๘๒๐	๒๐๖,๑๘๐	
๕	โครงการสัปดาห์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๔๐,๐๐๐	๓๘,๖๘๐	๑,๓๒๐	
๖	โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส	๓๐,๐๐๐	๑๕,๑๗๐	๘๒๕	

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
๗	โครงการฝึกอบรมการพัฒนาศักยภาพสตรี ผู้นำสตรี	๓๐,๐๐๐	๒๙,๖๐๐	๔๐๐	
๘	โครงการส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	๕๐,๐๐๐	๓๙,๒๘๐	๑๐,๗๒๐	
๙	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๓๐,๐๐๐	๑๑,๕๑๕	๑๘,๔๘๕	
๑๐	โครงการสร้างสรรค์วันว่างกิจกรรมสร้างสรรค์วันปิดภาคเรียน	๕๐,๐๐๐	๑๙,๕๔๖	๓๐,๔๕๔	

๑.๒ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๗ โครงการ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ๓๐๒,๐๐๐ บาท งบประมาณที่เบิกจ่าย - บาท งบประมาณคงเหลือ ๙๖,๕๖๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
๑	โครงการฝึกอบรมการมีส่วนร่วมในการป้องกันการค้ามนุษย์	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	
๒	โครงการอบรมหมอบ้านในพระราชประสงค์	๒๕,๐๐๐	-	๒๕,๐๐๐	
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	
๔	โครงการกิจกรรมครอบครัวสามัคคี	๒๐,๐๐๐	-	-	โอนงบฯ
๕	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศ สตรี และบุคคลในครอบครัว	๑๒,๐๐๐	-	-	โอนงบฯ
๖	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าวแก่เด็ก และเยาวชน	๓๐,๐๐๐	-	-	โอนงบฯ
๗	โครงการฝึกอบรมทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	๑๕๐,๐๐๐		๖,๕๖๐	โอนงบฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถการบริหาร การบริการ และการศึกษา

๑. โครงการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ ๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน ๔ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน - โครงการ ไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๓ โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ๙๔๘,๐๐๐ บาท งบประมาณที่เบิกจ่าย ๓๖๑,๙๔๕.๗๘ บาท งบประมาณคงเหลือ ๙๕,๐๕๔.๒๒ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
๑	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลอำเภอปานาเือง (วัดห้วยเขน)	๖๔๐,๐๐๐	๕๗๕,๘๘๘.๘๙	๖๔,๑๑๑.๑๑	
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๔๑๐,๐๐๐	๓๒๒,๙๖๘	๘๗,๐๓๒	
๓	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดงานนิทรรศการหลวงปู่พุทธและงานสมโภชเมืองพิจิตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑๘,๐๐๐	๑๔,๔๘๘.๘๙	๓,๕๑๑.๑๑	
๔	โครงการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว และบริการ กิจกรรม งานประเพณีแข่งขันเรือยาว จังหวัดพิจิตร จังหวัดพิจิตร	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	

๙๔๗,๔๔๕

๑.๒ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ๓๘,๐๐๐ บาท งบประมาณที่เบิกจ่าย - บาท งบประมาณคงเหลือ ๓๘,๐๐๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
๑	โครงการขับขี่ยานยนต์โรงเรียนตำรวจ	๘,๐๐๐	-	๘,๐๐๐	
๒	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	
๓	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก

๑) โครงการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ ๑๓ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน ๓ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๑๐ โครงการ ไม่ได้ดำเนินการจำนวน - โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ๑,๑๕๗,๒๐๐ บาท งบประมาณที่เบิกจ่าย ๑,๑๕๗,๑๙๙ บาท งบประมาณคงเหลือ ๐.๓๑ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากนาวยเฉลี่ย คงกะชาติ ไปนานางฉลวย พรหมประเสริฐ หมู่ที่ ๑ ตำบลภูมิ อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๔๗๖,๐๐๐	๔๗๖,๐๐๐	-	
๒	โครงการซ่อมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากสามแยกถนนลาดยางไปบ้านนายชาญณรงค์ ดิษปาน หมู่ที่ ๓ ตำบลห้วยเขน อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๑๔๙,๐๐๐	๑๔๙,๐๐๐	-	
๓	โครงการซ่อมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากอุ้มวิเชียร กัดอ้อม ไปนานายไพบุลย์ ม่วงพรม หมู่ที่ ๔ ตำบลภูมิ อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๔๙๐,๐๐๐	๔๙๐,๐๐๐	-	
๔	โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าพร้อมติดตั้งเสาอาคารณะบริเวณบ้านนางเฉลีย สุขสอน หมู่ที่ ๓ ตำบลห้วยเขน อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๔๒,๒๐๐	๔๒,๑๙๙.๖๙	๐.๓๑	

๑.๒ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยได้รับอนุมัติจากสภาฯ ให้กันงบประมาณเบิกจ่าย ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๖ โครงการ
งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ ๒,๔๒๖,๔๖๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
๑	โครงการซ่อมสร้างถนน คลส. จากบ้านนายสมัย ป้อมทิม ถึงบริเวณท่อเหลี่ยมปากโคกกรืน หมู่ ๒ ห้วยเขน อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๔๘๘,๐๐๐	-	-	
๒	โครงการซ่อมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากนางสาวมาลี น้อยรอด ถึงบ้านนางสงบ ดวังทอง หมู่ ๔ ตำบลภูมิ อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๓๓๒,๐๐๐	-	-	
๓	โครงการซ่อมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากบ้านนางจำเนียร เปี่ยมพุก ถึงบ้านนายอุดม ศรีลอย หมู่ ๔ ตำบลภูมิ อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๔๘๕,๔๖๐	-	-	
๔	โครงการซ่อมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากทางเข้าบ้านนางสมนึก บุญทองรักษ์ ไปประตูระบายน้ำ หมู่ที่ ๒ ตำบลห้วยเขน อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๒๐๙,๐๐๐	-	-	
๕	โครงการซ่อมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พ.จ. ๗๑-๐๐๓ สายทางเข้าวัดห้วยเขน - บ้านวังตะกู หมู่ที่ ๓,๔ อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร ช่วงจากนายนิคม ยี่หล้า ถึงบ้านนายจรัญ ญาณกิจ	๔๘๘,๐๐๐	-	-	
๖	โครงการลงหินคลุกพร้อมบดอัดแน่นจากนางงามเสมอ ชมพูพันธ์ ถึงนายอนุชิต กลางสอน หมู่ ๓ ตำบลภูมิ อำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร	๔๐๓,๐๐๐	-	-	

๒. รายการครุภัณฑ์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และเพิ่มเติมในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยได้รับการอนุมัติงบประมาณในปี ๒๕๖๖ มีจำนวน ๒ รายการ

๒.๑ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑ โครงการ

งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ ๑๙,๐๐๐ บาท งบประมาณที่เบิกจ่าย ๑๙,๐๐๐ บาท

มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการอนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	เครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	๑๙,๐๐๐	๑๙,๐๐๐	-	

๒.๒โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ โดยได้รับอนุมัติจากสภา ให้กั้นงบประมาณ เบิกจ่าย ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวนเงิน ๔๓,๕๐๐ บาท งบประมาณคงเหลือ ๔๓,๕๐๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการอนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	รถจักรยานยนต์ ขนาด ๑๑๐ ซีซี	๔๓,๕๐๐	-	๔๓,๕๐๐	

๒.๒ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๒.๒.๑ แนวทางการติดตาม (Monitoring)

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ล่ง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณ (Cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่าง เช่น

- การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ
- การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา
- การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย
- การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

๒.๒.๒ แนวทางการประเมินผล (Evaluation)

ในปัจจุบัน การประเมินผลเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การติดตามและประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงาน ที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร เป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้ ในขณะที่การติดตามเป็นการตรวจสอบการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ การประเมินผลจะเป็นการบ่งบอกถึงผลที่เกิดจากการดำเนินการว่าเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน/โครงการ หรือไม่ อย่างไร การประเมินผลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนซึ่งมีความสำคัญมาก เพราะเป็นตัววัดและบอกว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นได้ผลเป็นอย่างไร เป็นไปตามที่มุ่งหวังมากน้อยเพียงใด และสามารถนำผลการประเมินนี้มาพิจารณาตัดสินใจในครั้งต่อไปอีกว่าควรจะมีการดำเนินการตามโครงการนี้ต่อไปหรือควรจะหยุดดำเนินการเพียงแค่นี้ เพราะผลที่ได้จากการประเมินไม่ว่าจะเป็นผลผลิตหรือผลกระทบ จะเป็นตัวสะท้อนถึงความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ

๒.๒.๓ วิธีการติดตามและประเมินผล

- ๑) การประเมินประสิทธิผลตามแผนพัฒนา
- ๒) การประเมินประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๖
- ๓) การประเมินความพึงพอใจของประชาชน

๒.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ประเภทของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากการที่ระบบติดตามนั้น ถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการภายในโครงการ ซึ่งถือเป็นการประเมินการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรของโครงการที่กำลังดำเนินงานอยู่ และเป็นการควบคุมผลผลิตตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพราะฉะนั้นจึงแบ่งประเภทของการติดตามและประเมินผล ได้ดังนี้

๑) การติดตามผลการดำเนินงาน เป็นรูปแบบของการติดตามที่พิจารณาว่าปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรของโครงการ ชนิดใดที่สามารถใช้ได้สอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาการดำเนินงานที่ตั้งไว้รวมไปถึงการพิจารณาผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการว่าผลผลิตออกมาได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

๒) การติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลไกการดำเนินงานโครงการ โดยทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานในแง่มุมต่างๆ ได้แก่ การรับรู้โครงการของกลุ่มเป้าหมายและการดำเนินงานโครงการสู่ผู้รับประโยชน์จากโครงการเหล่านี้ ความมีประสิทธิภาพของการติดต่อสื่อสาร และการเชื่อมต่อประสานระหว่างหน่วยงานปฏิบัติงานกับผู้รับประโยชน์ ความรวดเร็วและงบประมาณของกลไกการดำเนินงาน คุณภาพของผลผลิตที่วัดออกมาได้ การเปรียบเทียบทางเลือกวิธีการอื่นๆ ที่เป็นไปได้ การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ดังต่อไปนี้

๑) ขั้นตอนการวางแผนระบบติดตาม ประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อยดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดประเด็นในการติดตาม การดำเนินโครงการทุกประเภทย่อมมีความเกี่ยวข้องกับงบประมาณค่าใช้จ่ายและเวลาที่ใช้ดำเนินการ ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดประเด็นที่ใช้อย่างไป ทั้งในแง่ของรายละเอียด ความซับซ้อน เวลาและงบประมาณที่ผู้บริหารใช้ โครงการจึงควรระบุชนิดของข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการได้จากการติดตามประเด็นในการติดตาม หรือข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการนี้แบ่งออกได้เป็น ๒ ประเภทใหญ่ๆ คือ

- การติดตามโครงการและผลผลิตที่ได้ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาดำเนินการ

- การติดตามกระบวนการดำเนินการโครงการ ซึ่งให้ข้อมูลในด้านประสิทธิภาพของโครงการ และได้รับประโยชน์ของกลุ่มเป้าหมาย

(๒) จัดตั้งหน่วยติดตามโครงการ เป็นการระบุจำนวนผู้ติดตามโครงการให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของโครงการ โดยมีเงื่อนไขในการติดตาม บุคลากรที่ติดตามควรจะมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับโครงการและการติดตามโครงการต่างๆ หากบุคลากรในหน่วยติดตามมีจำนวนมากก็ควรที่จะมีการแบ่งความรับผิดชอบภายในการติดตาม เพื่อให้การประสานงานการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามเวลาที่กำหนด

(๓) กำหนดกรอบและเนื้อหาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยที่หน่วยติดตามประเมินผลจะต้องศึกษาภาพรวม ลักษณะของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ และวัตถุประสงค์ในการติดตาม

๒. ขั้นตอนหลังการติดตาม หลังจากการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลตามตัวชี้วัดแล้ว หน่วยติดตามต้องจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผล เพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารโครงการ โดยที่รูปแบบของรายงานจะต้องเป็นไปตามที่ผู้บริหารโครงการต้องการ และจัดทำรายงานให้ทันตามกำหนดการ เพื่อเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเพื่อใช้ในการแก้ไขปรับปรุงโครงการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การรายงานผลการติดตามและประเมินผล แบ่งออกเป็น ๓ ประเภท ในระบบติดตามหนึ่งๆ อาจจะมีการจัดทำรายงานทั้ง ๓ ประเภทนี้หรือไม่ก็ได้ จำนวนครั้งในการรายงานและจำนวนเนื้อหาในรายงานนี้ขึ้นอยู่กับทรัพยากรที่ใช้ในการติดตาม เช่น งบประมาณ ระยะเวลา บุคลากร เป็นต้น

ก. รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) สามารถจัดทำออกมาในลักษณะรายงานรายเดือนหรือรายไตรมาสก็ได้ ขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เหมาะสมในการรายงาน รายงานชนิดนี้จะถูกใช้เป็นเครื่องมือทั่วไปในการควบคุมโครงการของผู้บริหาร รายละเอียดข้อมูลในรายงานประเภทนี้จะถูกนำไปใช้จัดทำรายงานอีก ๒ ประเภท ต่อไป

ข. รายงานขั้นกลาง (Interim Report) เป็นรายงานที่ถูกจัดทำขึ้นในช่วงการดำเนินโครงการเน้นรายละเอียดในแต่ละประเด็นและปัญหาหลักๆ เช่น ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการปรับโครงการ ลดขนาดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการก่อนกำหนด

ค. รายงานขั้นสุดท้าย (Final Report) เนื้อหาในรายงานกล่าวถึงการประเมินผลการดำเนินงานโครงการอย่างสิ้นๆ ภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทำให้เห็นการเปรียบเทียบงบประมาณ ผลผลิตและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะเป็นตัวสะท้อนถึงประสิทธิภาพของตัวโครงการและหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ

ส่วนที่ ๓
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๕)

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ	๒๐	๑๘
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๔
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๓
๔	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ	๑๐	๘
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิในเขตจังหวัด	๑๐	๘
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๕

๑) จากการติดตามและประเมินผลการกำหนดทิศทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ตามแบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิสามารถวางนโยบายตามยุทธศาสตร์การพัฒนา คิดเป็นร้อยละ ๘๕ โดยมีรายละเอียดผลการประเมิน ดังนี้

เพื่อตามงวด ๑๐๐๐๐ บาท
พจนานุกรม บขบ. ๑๗๖

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของ องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ	๒๐	๑๘	-
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๒	-
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	-
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	-
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	-
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒	-
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๑	-
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๒	-
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑	-
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ	๓	๓	-
	รวม	๒๐	๑๗	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๓	-
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒	๒	-
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผล ของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๑	-
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความ ยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๒	-
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทาง เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	๑	-
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการ พัฒนา	๒	๑	-
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและ โอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผล ต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) - Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๒	-
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการ นำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนว ทางการแก้ไขปัญหาวินิจฉัยการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อ แก้ไขปัญห	๒	๒	-
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่าย งบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของ แผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๒	๑	-
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เช่น ผลที่ ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา และแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	๑	๑	-
	รวม	๑๕	๑๓	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๕๔	-
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหา การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การ บริหารส่วนตำบลภูมิ และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	-
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	-
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลัก พระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	-
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ และสัมพันธ์ กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔	-
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็น ถึงความชัดเจนในสิ่งที่ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔	-
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกล ยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔	-
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะ นำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔	-
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายใน เรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ภูมิที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนา ท้องถิ่นพ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๔	-
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ	๕	๔	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๕๔	-
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหา การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	-
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	-
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลัก ประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	-
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ และสัมพันธ์ กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔	-
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็น ถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔	-
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกล ยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔	-
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะ นำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔	-
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายใน เรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ภูมิที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนา ท้องถิ่นพ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๔	-
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ	๕	๔	-

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ลำดับ	โครงการตามยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		งบประมาณ		ร้อยละ ที่ดำเนินการ	
		ตาม แผนพัฒนา	พิจารณา ดำเนินการ	ตามแผนพัฒนา	พิจารณา ดำเนินการ	พิจารณา ดำเนินการ	ดำเนินการ สำเร็จ
๑	การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างสมดุล	๑	-	๑๕,๐๐๐	-	-	-
๒	การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐาน การเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง	๑	-	๓๐,๐๐๐	-	-	-
๓	การพัฒนาคุณภาพชีวิต และ เสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒๘	๑๗	๔,๖๘๑,๐๐๐	๑,๑๘๒,๔๐๐	๕๐	๙.๖๒
๔	การพัฒนาขีดความสามารถทางการ บริหาร การบริการ และการศึกษา	๔๔	๗	๓,๒๗๖,๙๐๐	๙๘๖,๐๐๐	๒๐.๕๘	๓.๘๕
๕	การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก	๓๐	๑๐	๓,๗๗๓,๖๒๐	๓,๕๘๓,๖๖๐	๒๙.๔๑	๓.๘๕
รวมทั้งสิ้น		๑๐๔	๓๔	๑๑,๗๗๖,๕๒๐	๕,๗๕๒,๐๖๐	๙๙.๙๙	๑๗.๓๒

๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เป็นการสรุปผลในภาพรวมทั้งมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่อยู่ในงบประมาณ
รายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม

๔.๑ เชิงปริมาณ (Quantity)

จำนวนโครงการที่ตั้งไว้เพื่อพัฒนามีจำนวนมากกว่างบประมาณ จึงทำให้ไม่สามารถจะอนุมัติ
งบประมาณตามโครงการที่มีอยู่ได้ทั้งหมด

๔.๒ คุณภาพ (Quality)

เมื่อมีโครงการเป็นจำนวนมากและมีงบประมาณในการที่จะดำเนินการพัฒนาน้อยและบุคลากรที่มี
จำกัด ส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติจึงเป็นไปได้น้อย

๔.๓ การได้รับประโยชน์

ประชาชนยังได้รับประโยชน์จากการผลักดันงบประมาณให้ดำเนินการได้ตามแผน โครงการที่
ดำเนินการในพื้นที่ย่อมเกิดประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

- ๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล
- ๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง
- ๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างสังคมและคุณภาพชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถการบริหาร บริการสู่สากล
- ๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการศึกษาฐานการศึกษา และจัดระบบการจัดการเรียนรู้ให้หลากหลายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

ความสำเร็จของกลุ่มเป้าหมายที่ได้จากการเปลี่ยนแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติมีดังนี้

ลำดับ	โครงการตามยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		ร้อยละ ที่ดำเนินการ
		ตาม แผนพัฒนา	ดำเนินการ จริง	ดำเนินการจริง ในปี ๒๕๖๖
๑	การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล	๑	-	-
๒	การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง	๑	-	-
๓	การพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างสังคมชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒๘	๑๐	๔.๖๒
๔	การพัฒนาขีดความสามารถทางการบริหาร การบริการ และการศึกษา	๔๔	๔	๙.๐๙
๕	การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก	๓๐	๔	๑๓.๓๓
รวม		๑๐๔	๑๘	๑๗.๓๒

ผลการประเมินพบว่า การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ นี้ องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิได้กำหนดโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๐๔ โครงการ และได้ดำเนินการอนุมัติงบประมาณและดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๘ โครงการ ศักยภาพในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติคิดเป็น ร้อยละ ๑๗.๓๒

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

(๑) โครงการพัฒนาต่างๆ ที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ มีอยู่จำนวนมาก แต่งบประมาณที่องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิมีอยู่จำนวนน้อย ทำให้โครงการที่เป็นความต้องการของประชาชนซึ่งมีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ไม่สามารถที่จะดำเนินการได้ทั้งหมด อาจทำให้ประชาชนเข้าใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ไม่สนองความต้องการของประชาชนที่จะพัฒนาท้องถิ่น ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ จึงควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ ถึงความสำคัญของโครงการที่ได้จัดทำในปีนั้นๆ และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(๒) องค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากแต่ ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด จะทำให้การบริหารจัดการนั้นมีประสิทธิภาพน้อยลง ซึ่งในปี ๒๕๖๖ มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ จำนวน ๑๐๔ โครงการ มีโครงการที่ได้อนุมัติให้ดำเนินการ จำนวน ๓๔ โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง จำนวน ๑๘ โครงการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลภูมิ เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนและผู้บริหารต้องกำชับเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้แล้วเสร็จในงบประมาณ นั้น